



MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2018-19

Cercle d'incubació Comuns • LabCoop • ET Ceteres • Calidoscoop

ÍNDEX

- 1.Introducció >>> 3**
- 2.Definició del cercle >>> 4**
- 3.Diagnòstic i visibilització >>> 8**
- 4.Creació, transformació i relleu de cooperatives >>> 23**
- 5. Educació >>> 33**
- 6.Altres activitats >>> 37**
- 7.Indicadors generals >>> 38**
- 8.Reflexions finals >>> 39**
- 9.Documentació >>> 40**

1. Introducció

Des de la seva creació, i especialment en la seva trajectòria com a ateneu cooperatiu des de fa 3 anys, Coòpolis ha anat articulant al seu voltant una comunitat conformada per persones i empreses cooperatives i de l'ESS que comparteix valors i pràctiques que contribueixen al creixement de l'economia cooperativa. El cercle d'incubació es posa en marxa al 2018-19 per contribuir a articular aquesta comunitat també com una «comunitat d'incubació» i per pensar, definir i codissenyar conjuntament el seu funcionament així com la gestió dels espais d'incubació que s'han d'obrir al bloc 8 de Can Batlló.

El marc socioeconòmic del cercle és volgudament ampli i engloba el mateix que l'ateneu, prestant especialment atenció en la diversitat, tant dels agents cridats al codisseny com dels destinataris de les accions d'incubació.

En el seu primer any de funcionament el Cercle d'Incubació de Coòpolis ha tingut diverses fites que responen als objectius generals que s'havien marcat en la convocatòria presentada:

- Detectar les bones pràctiques de preincubació, incubació i impuls de projectes que s'estan fent orientades a l'ESS o que poden adaptar-se a un model basat en l'ESS

- Definir de manera participativa el model d'incubació de Coòpolis, la tipologia de projectes incubats, així com les regles amb que es regirà la comunitat que farà ús dels espais d'incubació a Can Batlló (inicialment al bloc 8 la tardor de 2019 i més endavant al bloc 4) i dels recursos metodològics de suport a la incubació.
- Difondre i posar en debat el model d'incubació d'iniciatives des del cooperativisme, l'economia solidària i comunitària entre els actors que ja en formen part i potencials prescriptors que treballen a l'administració pública o que són actius en diferents àmbits i sectors de l'economia i la societat
- Posar en marxa la incubació de projectes fent acompanyaments i formacions

Per complir la primera fita (detectar les **bones pràctiques**) el cercle ha analitzat més de 20 experiències (especialment de Barcelona i Catalunya però també d'altres països) i n'ha extret un conjunt d'aprenentatges fonamentals per definir quin ha de ser el model d'incubació i com ha de ser la comunitat d'incubació de Coòpolis. Com a resultat, s'ha publicat un catàleg de bones pràctiques d'incubació online (en l'apartat 5 de la present memòria es llisten tots els documents realitzats)

Per complir la segona i tercera fites el cercle ha articulat una part important de les seves activitats en un programa que permet fer un **procés participatiu de codisseny** de la futura incubadora mentre es porten a terme els objectius de l'edició d'enguany. És per això que la comunicació d'una part important de les activitats del cercle tenen una línia gràfica i discursiva conjunta.

Per complir la quarta fita el cercle ha fet un **programa d'acompanyaments** que inclouen la possibilitat de disposar d'un espai de cotreball provisional a la seu del grup Ecos a l'Eixample i ha definit un programa de **tallers i activitats grupals que**.

Les activitats del procés participatiu tenen la doble vessant de divulgació del model d'incubació des del cooperativisme i de recollir les aportacions de necessitats dels agents que requereixen els indicadors del cercle; i d'aprofitar la oportunitat de reunir-los per recollir les aportacions dels agents com a codissenyadors de la comunitat futura.

2. Definició del cercle

2.1. Objectius i accions

La Comunitat d'Incubació té la missió d'oferir recursos (espais, infraestructures, assessoraments, formacions, facilitació), acompanyament i un marc de col·laboració per enfortir i generar **iniciatives econòmiques col·lectives** sostenibles i responsables (ambiental, social i econòmicament), democràtiques, col·laboratives, antiracistes i feministes i que responguin als reptes locals i globals; contribuint a fer de Coòpolis una comunitat i equipament de referència, motor de la promoció de l'activitat econòmica en sectors estratègics i en iniciatives emergents.

Es partia d'una detecció de **necessitats**:

Els projectes cooperatius que l'Ateneu ha impulsat fins a la data necessiten un context afavoridor per al seu creixement i consolidació, doncs un cop creada la cooperativa els equips necessiten encara d'acompanyament, orientació en la presa de decisions, assessoraments especialitzats, desenvolupament en profunditat d'aspectes organitzatius, logístics, econòmics, financers, de comercialització, de gestió del coneixement, etc.

A partir de les quals s'havien definit uns **objectius generals**:

- Generar un espai d'incubació i co-treball per a projectes

cooperatius, que generi dinàmiques de col·laboració, co-gestió i compromís amb la comunitat

- Dissenyar un espai amb totes les entitats implicades a l'Ateneu així com amb les pròpies beneficiàries del futur espai d'incubació
- Acompanyar al llarg d'un període d'entre 1 i 3 anys de nous projectes cooperatius
- Afavorir les potencialitats d'intercooperació entre els projectes cooperatius
- Generar una comunitat de persones i projectes cooperatius, arrelats al territori, i a la seu de l'Ateneu, que co-gestionin la incubadora i espai de co-treball

A partir d'aquests objectius generals es van marcar unes **fites** per orientar les accions durant el primer any de funcionament del Cercle d'incubació:

- Detectar i exposar les bones pràctiques d'incubació, preincubació i consolidació de projectes
- Definir i validar de manera participativa els propòsits i funcionament de la comunitat d'incubació i la gestió dels espais.
- Difondre el model d'incubació entre els actors de l'economia solidària i comunitària i els potencials

prescriptors; aprofitar el procés de codisseny per articular comunitat.

- Fer acompanyaments i formacions i oferir un espai de cotreball com a pilot de la incubació a Coòpolis

Les **accions** del Cercle durant aquesta any han estat orientades pels indicadors de la subvenció i, alhora, per aquests objectius i fites i s'expliquen a l'apartat 2.3 d'aquest document.

2.2. Entitats que el formen

El cercle està integrat per 4 cooperatives: LabCoop, femProcomuns, Etcéteres i Calidoscoop. LabCoop i femProcomuns tenien una experiència prèvia de col·laboració conformant un equip tècnic conjunt en el programa d'impuls La Comunicadora de Barcelona Activa a més d'altres col·laboracions relacionades amb acompanyaments de projectes d'economia cooperativa i comunitària. Aquesta experiència s'havia demostrat interessant, tant pel que fa a la confluència de dues trajectòries complementàries, com per l'experimentació, creació i validació conjunta de metodologies d'anàlisi i acompanyament de projectes. La incorporació d'Etcéteres i Calidoscoop, sòcies de la cooperativa de segon grau LabCoop, venia a consolidar aquesta suma, amb les experteses que cada una d'aquestes cooperatives té en la facilitació del treball en equip i l'assessorament de projectes i

empreses cooperatives en totes les dimensions de l'emprenedoria social col·lectiva per garantir la sostenibilitat tècnica i econòmica dels projectes.

En l'organització del Cercle s'ha conformat un equip tècnic bàsic amb 5 persones de les diferents entitats i s'ha buscat que, en la mesura del possible, les accions a dur a terme estiguessin conduïdes per al menys 2 persones d'entitats diferents. Això a permès sumar capacitats per definir les metodologies i ha estat possible en totes les accions vinculades en el procés de codisseny, així com en alguns acompanyament. Aquest equip tècnic bàsic s'ha complementat amb un cercle de col·laboradors de les mateixes entitats en funció de les necessitats de les accions a fer.

El Cercle ha comptat, com a recurs tecnològic, amb una oficina del núvol digital cooperatiu CommonsCloud per emmagatzemar i editar fitxers compartits, amb un calendari i amb un gestor de projectes amb tasques ordenades per el seu estat (seguint el model kanban). També ha comptat amb una instància del programari lliure LimeSurvey per fer enquestes, així com un compte de correu compartit per relacionar-se amb els participants a les sessions i els projectes acompanyats.

LabCoop

LabCoop és una cooperativa de segon grau i alhora una comunitat que acull, incuba i impulsa iniciatives d'emprenedoria social cooperativa, aquelles que, a través d'una activitat econòmica,

persegueixen transformar l'economia, la societat, la cultura; cooperativitzar l'activitat; sostenir-se al llarg del temps i multiplicar el seu model. Les seves línies de treball són la incubació i l'acompanyament a projectes, les les formacions sobre ESS i els projectes territori i els projectes laboratori seguint l'ampli ventall que possibilita la fórmula cooperativa.

Femprocomuns

FemProcomuns és una cooperativa integral de consum i treball, d'iniciativa social i sense afany de lucre amb la voluntat de contribuir a la consolidació d'un ecosistema del procomú des de Catalunya. Les seves línies d'actuació principals (programes d'impuls, tallers, formacions i activitats per la transició cap a l'ampliació de formes d'economia del procomú, del cooperativisme obert i de plataforma; metodologies de prototipat i cocreació, models de sostenibilitat econòmica; producció del servei de núvol digital Commons Cloud amb eines tecnològiques lliures; documentació col·laborativa i en obert amb la plataforma Teixidora.net; l'adaptació del programari lliure Odo de gestió empresarial per a cooperatives; el desplegament i aplicació a usos socials d'una xarxa oberta i comunitària d'internet de les coses) poden aportar una experiència important per al bon funcionament del cercle incubació.

Calidoscoop

És una cooperativa que actua com a agència per a la dinamització territorial de l'economia social, l'emprenedoria i el cooperativisme i com a eina a l'abast de tots els agents que funcionen com a motors de desenvolupament econòmic i social en el territori, per canalitzar i catalitzar el seu gran potencial. La cooperativa té experiència en formació, sensibilització, consultoria, assessorament, secretaria tècnica i dinamització de programes, projectes i xarxes entorn l'ESSC.

Etcèteres

Organització d'iniciativa social sense ànim de lucre formada per professionals amb experiència i inquietuds en diferents camps de la formació, investigació, intervenció social, i l'economia social i solidària. La cooperativa etcèteres te una llarga trajectòria en el treball en equip, el treball comunitari i el desenvolupament d'organitzacions i xarxes en els àmbits social, públic i privat. Es destaca la seva experiència en la gestió, desenvolupament i acompanyament de projectes en els àmbits social, econòmic i territorial.

3. Diagnòstic i visibilització (EIX A)

>> Catàleg de bones pràctiques en els models d'incubació en ES

Inicialment es van identificar algunes iniciatives d'incubació, preincubació, acompanyament de projectes i/o espais de cotreball que podien ser elements inspiradors per alimentar el codisseny de la incubació a Coòpolis. A partir d'aquí 6 persones del cercle van utilitzar un model de fitxa compartit per analitzar aquestes iniciatives i s'hi van posar en contacte per contrastar la informació; compartint el que anaven descobrint en reunions regulars. A partir de les fitxes elaborades es van extreure aprenentatges que van servir, tant per les sessions de codisseny, com per l'elaboració del Document marc de la incubació. Amb les fitxes i els aprenentatges es va elaborar el Catàleg de bones pràctiques d'incubació.

La taula següent resumeix els 2 períodes principals de treball en l'anàlisi i elaboració del catàleg:

Catàleg de bones pràctiques d'incubació		
Dates	Activitats	Eix
Novembre-Abril	Definició d'uns criteris i paràmetres per identificar i documentar bones pràctiques d'incubació. Identificació de casos i documentació a través d'informació pública i entrevistes. Extracció d'aprenentatges i elaboració del catàleg.	Eix A. Diagnòstic i visibilització.
Maig-October	Publicació d'una versió preliminar del catàleg a Teixidora.net Revisió de les fitxes. Aportació d'aprenentatges al document marc d'incubació. Revisió, maquetació i publicació del catàleg.	Eix A. Diagnòstic i visibilització.
Resultats		
October 2019	Publicació del catàleg de bones pràctiques amb l'anàlisi de 19 casos (entre una trentena identificats) de Catalunya, Estat Espanyol i Europa.	

D'una trentena de casos identificats inicialment pel seu interès, s'han estudiat amb més profunditat 19 laboratoris, espais, projectes, centres d'incubació, incubadores, programes, hubs, organitzats en forma d'associacions, fundacions, cooperatives, SLs, empreses públiques, n'hem extret aprenentatges i idees que hem mirat d'adaptar o ens han ajudat a reflexionar i a nodrir el model de Comunitat d'incubació de Coòpolis, i les compartim tot seguit:

Perquè una comunitat d'incubació?: La Comunitat d'incubació a Coòpolis i el model que volem, una comunitat col·laborativa amb valors i pràctiques compartides, és inevitablement un projecte polític per contribuir a la transformació de l'economia. De manera similar, el projecte de Las Naves, de València, té una missió molt concreta, en el seu cas, donar resposta a les necessitats d'innovació que esdevenen a la ciutat de València. Cal que aquesta visió sigui compartida amb les persones que hi participen, com es fa a l'assemblea oberta de Macao Milano, un projecte que interrelaciona fortament la recerca acadèmica i la pràctica comunal diària. Per això ens ha interessat de l'Espai per l'emprenedoria social, l'economia solidària i l'ocupació (de Santa Margarida i els Monjos), que s'esdevingui reutilitzant un espai municipal en desús, donant nous valors al patrimoni urbà, així com l'esforç de governança que s'hi fa, amb un alt grau de flexibilitat per part de la comunitat i l'administració local. Així com el model de Coboilab, de Sant Boi, on la reutilització d'un equipament municipal en desús, que parteix d'un procés de codisseny entre

agents municipals i del territori, ha convertit el propi espai en un laboratori públic. O l'experiència de masoveria urbana de Can Fugarolas, a Mataró, on les necessitats a resoldre a l'espai (per rehabilitar-lo i adequar-lo) impulsen el desenvolupament de projectes i solucions. Potser en el cas de la Comunitat d'Incubació, es podria estendre l'àmbit a l'entorn més immediat, el barri o la ciutat. Ens hem fixat en les idees de l'autogestió i l'aprenentatge entre iguals, posat en pràctica a l'Espai Arremangar-se i les «contribucions» de l'estArter, de Barcelona, amb la idea que tothom té alguna cosa per aportar en un espai entre iguals, per petita que sigui.

Qui en seran les destinatàries i beneficiàries?: Les relacions de complicitat i sinergies amb artistes, acadèmics, i entitats d'arreu del món amb visions diverses però sensibilitats comunes, també destaca en el koNvent. Aquest antic convent de Cal Rosal, al Berguedà, que no té un enfocament polític definit, però que promou la mutualitat i «comunitarisme» entre persones afins, mira que les beneficiàries i destinatàries del seu projecte siguin persones que no disposen de recursos econòmics de l'administració. Facilitar la participació de projectes menys avantatjats també és una prioritat de la Comunitat d'Incubació, i per això seria interessant introduir, en el futur, un moment, sistema de preus reduïts o de beques per a projectes especialment rellevants i transformadors, com s'ha fet a l'estArter. Així mateix, es podria explorar que els projectes incubats i/o allotjats facin una

aportació en espècies (per exemple una formació o espectacle) pels quals es cobrés per participar-hi i els ingressos es repartissin entre el projecte i l'espai d'incubació, com passa a Can Fugarolas. Un model que pot servir d'inspiració, tot i que no ens convenç la manera com s'executen, són les aliances que crea ImpactHub NL amb l'administració pública per arribar a possibles usuàries dels seus serveis. Estableix relació amb l'ajuntament d'Amsterdam, i també amb el govern holandès, facilitant una relació amb persones migrades a través dels qüestionables visats startup. El Cercle de Migracions de Coòpolis ja ha detectat que és molt difícil aconseguir regularitzacions de persones migrants a través de la incorporació a cooperatives com a sòcies de treball, es podria explorar amb els responsables polítics una fórmula per facilitar-ho.

La Comunitat d'Incubació té en compte una visió territorial i de barris, però també té una visió per sectors amb capacitat transformadora. Posa l'èmfasi en les necessitats de transformació social i econòmica que esdevenen a la ciutat i es fixa en el debat en què estan immerses Coòpolis i les entitats de l'ESSC (XES, federacions, entitats de finances ètiques, etc) sobre aquests sectors. Així ho fan també Cal Temerari (amb 6 eixos bàsics de treball); Les Naves, que s'organitza per 5 àrees temàtiques; ImpactHub NL, treballen un mateix sector en cada edició del seu programa de 5 mesos; Darwin Project, que treballa en sectors productius; i la Incubadora de Tremp, que explora únicament sectors que considera estratègics. Ens ha interessat conèixer com

a Uikú els preocupa ser estrictes amb els criteris d'incorporació de persones a la comunitat per assegurar que tothom té clar que participar en una comunitat implica també aportar-hi per fer-la millor. També hem vist que, tot i això, en aquesta cooperativa s'estan plantejant maneres d'ampliar el nombre de persones usuàries, i per exemple incloure persones que treballen soles en règim d'autònoms, habilitar espais d'oficina per poder acollir empreses o espais de taller amb eines i maquinària. D'entre els models per maximitzar la ocupació, també hem trobat interessant la proposta de la Incubadora de Tremp, que preveu l'ús dels seus serveis per part de professionals en itinerància. Ens agradaria que algun dia, la Comunitat d'Incubació pogués reproduir la interdisciplinarietat, complementarietat i diversitat de persones i col·lectius que es dona a Can Fugarolas. En aquest espai de Mataró conflueixen diverses experteses, àmbits d'activitat, col·lectius diversos en mida, forma organitzativa i formes d'ús dels espais, i un mateix projecte pot comptar amb contribucions de diferents col·lectius. La interdisciplinarietat també és una característica forta a Macao Milano, on la comunitat estimula la participació activa del teixit social del barri alhora que col·labora amb projectes de recerca acadèmica sobre les condicions laborals de la indústria creativa i del sector cultural, el dret a la ciutat i solucions tecnològiques i noves formes d'organització per a la producció cultural.

Serveis que oferim?: Si volem transformar l'economia hem de consensuar cap on volem transformar-la, ser explícites sobre els nous models, parlar de l'Economia Social, Solidària i Comunitària i diferenciar-la d'altres tipus d'economies i empenedories. Per això, com es fa, per exemple, a l'Espai per l'empenedoria social, l'economia solidària i l'ocupació (de Santa Margarida i els Monjos) cal fer una forta dinamització d'activitats, espais i projectes, facilitar a les entitats l'organització autònoma d'esdeveniments a l'espai i això demana flexibilitat en la gestió. Així queda palès en el model d'activitat de Cal Temerari, a través de grups de treball oberts a la participació, grups formats per integrants tant per socis i sòcies com per col·laboradors i col·laboradores. Tornant a la cerca de sinergies entre el món acadèmic i la pràctica (en aquest cas empresarial), també hem trobat rellevant la manera com la Incubadora d'empreses UAB-Santander «Parc de Recerca de la UAB» aproxima i genera vies de col·laboració entre ambdues per donar resposta a reptes socials i en comparteix els resultats a través de la Cartera de Patents. Tot i ser un model de privatització del coneixement que descartaríem, podria ser un punt de partida per donar-li la volta des de la perspectiva del coneixement obert. Ens ha semblat especialment rellevant el model de sostenibilitat d'ImpactHub NL, basat en una hibridació de serveis. Ofereixen serveis de gestió d'espai (com el lloguer de sales), serveis de disseny i execució d'esdeveniments, serveis d'acompanyament de projectes (mentories, tallers a mida,...), serveis d'IT per mantenir

una plataforma i microsites i l'accés als continguts dels cursos. Entre serveis destacats, ens agrada la proposta d'internacionalització de la InnoBAdora, amb intercanvis amb centres similars del món, facilitant estades a l'estranger i la participació en xarxes internacionals, també és molt enriquidora. Se'ns acudeix que es podrien explorar sinergies entre la Comunitat d'Incubació i espais rurals, com la Incubadora de Tremp per treballar sectors estratègics com l'energia, l'economia circular, el consum agroecològic o les tecnologies, entre altres.

Espais compartits i de participació?: Per definir els espais compartits i els de participació propis de la incubació, hem vist que en els espais compartits, la Colaboradora fa sessions informatives en què membres veterans i connectors dels diferents equips de gestió, ajuden a entendre el projecte i les dinàmiques internes de funcionament. Hem trobat molt interessant, a ImpactHub NL la hibridació entre empreses de consultoria, projectes i persones ja residents a l'espai i els tallers, cursos, formacions i esdeveniments, per a atraure noves persones a la comunitat. Ens han agradat les trobades del Racó de l'Emprenedor del Parc de Recerca UAB en què els participants comparteixen els seus projectes, experiències i coneixements amb persones afins. Can Fugarolas hi organitza sopars setmanals, cuinats per persones diferents que pertanyen al col·lectiu «Sopars populars». A Coboilab, s'hi fan els «co.tupper», dinars informals amb la comunitat amb sessions formatives de retorn entre els membres de la comunitat. I a Sant Boit també fan

trobades informals que en els halls de Coboilab.

Estructures de participació i governança?: La Comunitat d'Incubació podria arribar a tenir la base de la governança en una comissió permanent «Tronc», com es fa a Can Fugarolas, on hi ha tots els col·lectius representats, fa una reunió quinzenal, a més de tenir una llista de correu amb la convocatòria de la reunió i la presa d'acta rotatòria. Així mateix, les estructures de participació i governança de la Colaboradora de Zaragoza Activa han servit com a referència inspiradora pels espais de participació, com l'assemblea d'incubació i el consell de cogestió, amb el propòsit de propiciar una gestió horitzontal, transparent, oberta i col·laborativa. Un model més agosarat, i al que ens agradaria que tendís la Comunitat d'Incubació, és el de Macao Milano, on s'organitzen en assemblea setmanal oberta o de gestió col·lectiva per consens i els seus participants i la distribució de tasques i responsabilitat canvien de manera fluida i permeable, així com també flueixen les idees i els projectes. Per fer-ho, han dissenyat un projecte de moneda social i una plataforma per compartir mitjans de producció i coproducció, un pressupost obert i una eina de visualització de dades per afavorir la transparència. La Comissió de programes d'Hangar, ha estat la referència inspiradora per concretar el funcionament de la Comissió de Selecció. També ens ha interessat, d'Hangar, el fet que facilita els canals de difusió,

distribució i exposició així com intercanvis entre artistes i la transmissió intersectorial de coneixements. Aquest punt està alineat amb la intenció de la Comunitat d'Incubació, en què la participació s'atraurà a través d'una comunicació viva o distribuïda, el qual implica dinamitzar la comunicació natural que fa la mateixa comunitat participant de manera informal, amb escolta activa, interacció i dinamització i facilitant eines, recursos i missatges perquè les persones participants puguin implicar-se en la conversa i siguin una part de l'engranatge per comunicar el que fem. Així ho fan a Can Fugarolas, on cada col·lectiu té un usuari al web per poder penjar notícies que surten automàticament en portada. O a Coboilab on estan experimentant amb un Slack (sistema de missatgeria instantània online) obert a la comunitat. Hangar, d'altra banda, posa els seus canals de difusió i distribució al servei dels projectes, tot i que en controla el procés de comunicació, en reconeix i subratlla la seva importància i facilita la transmissió intersectorial de coneixements, com també ho fa la Incubadora d'empreses UAB-Santander «Parc de Recerca de la UAB».

Sostenibilitat econòmica?:

Pel que fa a la sostenibilitat econòmica ens hem fixat amb la capacitat de minimitzar les necessitats de gestió i manteniment d'algunes iniciatives estudiades. Per exemple, la Incubadora de Blanquerna, InnoBa, la Incubadora de Tremp o Coboilab tenen

sistemes per la obertura compartida amb la resta de projectes o serveis de l'edifici i en alguns casos també comparteixen el sistema de reserves web.

Ens ha semblat rellevant el sistema de definició de preus de la Incubadora d'empreses UAB-Santander «Parc de Recerca de la UAB», i el fet que aquests van incrementant a mesura que passen els anys d'acollida a les empreses.

Hem identificat cinc models privats, privats amb preus públics, públics, comunals i cooperatius, i cada model es caracteritza per diferents fonts de finançament

Retorn social?: Per mesurar i avaluar el retorn social i promoure la cooperació i col·laboració entre projectes combinant aportacions econòmiques monetàries i no-monetàries, hem vist diverses experiències que han inspirat el sistema de punts proposat. A Coboilab, és la Plataforma de retorns. una App en fase de prototipatge. Fan servir monedes socials a Macao Milano i a Coboil. Al primer utilitzen el CommonCoin, que es produeix amb la quota de benefici aportada pels projectes que participen a l'assemblea, i es distribueixen a les persones, en part com a sou bàsic i en part segons la seva contribució a tasques i funcions que produeixen riquesa col·lectiva o tasques reproductives (manteniment, cures, activisme, gestió, participació a assemblees o cooperació social), afavorint-les per sobre les tasques de producció. A Coboil, s'està realitzant una prova pilot d'un sistema informal de

contraprestacions a través dels Coboiins (la moneda social del CoboilAB), on les iniciatives ciutadanes beneficiàries de certs serveis del CoboilAB hauran d'aportar uns Coboiins mínims a la comunitat. A Hangar, el retorn social de les usuàries es fa els «Dijous oberts», on els col·lectius residents bolquen els seus coneixements proposant tallers, sessions de consulta gratuïta i altres activitats. A Can Fugarolas, els col·lectius residents participen i fan tasques rotatòries a la comissió permanent, en la neteja i en la jornada de curro mensual, i igual com al Cafè del Mar, alguns fan aportacions en espècies, per exemple, impartint formacions. A ImpactHub NL, el retorn social es fa a través del peer-to-peer support o suport entre iguals. Aquesta és una iniciativa la de les «contribucions», que també apliquen a eStarter, amb la idea que tothom té sempre alguna cosa que aportar a un espai entre iguals per petita que sigui. A La Colaboradora, són més pràctics i demanen que tots els projectes donin 4 hores de temps al mes durant el primer any, oferint serveis i coneixements a altres membres o a la pròpia Col·laboradora i participant en la seva governança. Després del primer any es paga 4 hores a l'any. I finalment, a la InnoBAdora es valoren les iniciatives que participen en la divulgació del coneixement generat cap a la societat amb l'ús, per exemple, de llicències obertes.

>> Accions emmarcades en el procés de codisseny

Per complir el repte de detectar les necessitats i definir el model i comunitat d'incubació per Coòpolis durant el 2019 i de forma participativa, el Cercle d'Incubació ha realitzat 14 tallers de co-creació per definir, conceptualitzar i dissenyar de forma col·lectiva com ha de ser la Comunitat d'Incubació de Coòpolis del futur (2 sessions generals d'inici i de tancament i 12 de sectorials). Aquest procés participatiu de codisseny de la incubadora de Coòpolis s'ha elaborat a partir d'un seguit de metodologies bidireccionals i va emmarcar tot un seguit d'accions que responen als indicadors d'un cercle de l'ateneu en un procés participatiu de codisseny pensat per arribar a persones que formen part de cooperatives, interessades en la forma cooperativa, potencials prescriptores i en general persones implicades en l'economia social i solidària i/o en la incubació de projectes econòmics. Així cada acció complia un propòsit específic informatiu, divulgatiu, de suport o formatiu i, alhora, un propòsit comú a la resta d'accions en que les persones participants contribuïen al codisseny de la futura incubació. Per tal de comptar amb diferents perspectives i detectar les necessitats de diferents sectors econòmics es van definir 12 àmbits que orientarien la programació de les accions: barris, educació, recerca, economia feminista i de les cures, configuració dels espais, tecnologies lliures, cultura i art,

comunitat de Can Batlló, persones migrants i diversitat, cultura maker, economia circular, consum, mobilitat sostenible. Per altra banda, a aquest procés de definició amb l'ecosistema d'ESS i cooperatiu, paral·lelament s'ha dut a terme una validació amb les 18 entitats agrupades a Coòpolis per tal de consensuar les bases del model d'incubació i del funcionament de l'espai i la comunitat d'incubació.

La programació del procés de codisseny és el resultat de la combinació en un programa d'aquests tres eixos: accions orientades pels indicadors del cercle, metodologies participatives bidireccionals, integració de diferents perspectives en el codisseny.

A continuació s'explica el procés participatiu a través de les seves accions.

Procés participatiu de codisseny

Data i lloc	Activitat, eixos i participants	Descripció
<p>Nota: per la naturalesa de procés participatiu la participació de persones implicades en els cercles i eixos de Coòpolis era important en algunes sessions; a efectes de justificació es diferencien entre parèntesi els participants a les sessions que fomen part de l'equip tècnic de Coòpolis del conjunt de participants externs (majoritaris).</p>		
<p>Novembre-gener 2019</p>	<p>Disseny del procés participatiu de codisseny</p>	<p>Disseny d'un procés participatiu en múltiples sessions, integrant objectius dels diferents eixos de l'ateneu, amb metodologies per recollir, documentar i processar les aportacions des de diferents àmbits.</p>
<p>18 febrer 2019</p> <p>Can Batlló (La Bordeta, Sants)</p>	<p>Ens posem en dansa, comencem a dibuixar la futura Comunitat d'incubació de Coòpolis</p> <p>Eix: F Detecció de necessitats</p> <p>4 dinamitzadores + 20 participants (8 de Coòpolis)</p>	<p>Sessió plenària orientada a identificar necessitats i propostes amb 4 taules per treballar: per què incubació; temps i activitats; espai i recursos; govern i comunitat. Amb participació de personal de Coòpolis però sobre tot de potencials prescriptores (personal d'espais de cotreball, incubació, ateneus cooperatius i organitzacions orientades a l'emprenedoria, crowdfunding, facilitació d'equips i recerca).</p>
<p>4 març 2019</p> <p>Cooperasec (Poble Sec)</p>	<p>Com actua la incubació als barris?</p> <p>Eix B. Diagnosi sobre mancances i oportunitats socioeconòmiques del territori.</p> <p>2 dinamitzadores + 15 participants (2 de Coòpolis)</p>	<p>Identificació de què es fa i què es pot fer, tant als nodes de Coòpolis als barris com a altres equipaments de la ciutat, per incubar projectes cooperatius i de l'ESS; infraestructures i accions.</p> <p><i>Participants de: Cooperasec, Apasos-Guinardó, Eines d'escola d'oficis de Can Batlló, Proa a la mar- Barceloneta, Grup ECOS - L'Eixample, Ateneu Nou Barris, Coopoblet-Sagrada Família, Taula Pere IV, Barcelona Activa, Hangar, Impuls Cooperatiu-Sants, Fundació Pare Manel i Eix Besòs.</i></p>
<p>12 març 2019</p> <p>Escola Lliure el Sol (Drassanes, Ciutat Vella)</p>	<p>Codisseny des de l'Educació i Recerca</p> <p>Eix E. Educació.</p> <p>2 dinamitzadores + 16 participants (3 de Coòpolis)</p>	<p>Identificació de què poden aportar i què poden obtenir l'educació i la recerca d'una comunitat d'incubació.</p> <p><i>Participants de: L'Esguard, Reflexes, Barabara, Eualter, Marges, Nusos, Més educació, Igo-UAB, Eduxarxa, Escola Lliure El Sol, Fablab BCN, La Troca, Educoop, Trama, Barcelona Activa.</i></p>

<p>18 març 2019</p> <p>La Bonne (Sant Pere més Baix, Ciutat Vella)</p>	<p>Codisseny des de la perspectiva de l'economia feminista i les cures</p> <p>Eix B. Suport a la creació de cooperatives.</p> <p>2 dinamitzadores + 7 participants (1 Coòpolis)</p>	<p>Activitat vinculada a l'eix estratègic de Coòpolis: feminisme i cures.</p> <p>Sessió participativa sobre com ha de ser una incubadora des de la perspectiva del feminisme i les cures i quines formes jurídiques de l'ESS haurien de tenir els projectes d'economia de les cures.</p> <p>Es van prendre com a referència experiències de: Sinèrgics, Mares, Wikitoqui, Innoba, Fàbrica del Sol, La Inquieta, Cobaby i Ataima.</p> <p><i>Participants de: ClaraSerGran, Barcelona Activa, Tatalnti, Anem per Feina, Etcèteres, Hangar i la XES.</i></p>
<p>1 abril 2019</p> <p>Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya (Sants)</p>	<p>Com determinen els espais allò que hi passa?</p> <p>Eix B. Suport a la creació de cooperatives.</p> <p>2 dinamitzadores i 9 participants</p>	<p>Sessió de codisseny sobre com han de ser els espais d'un equipament de suport a la creació i d'incubació de cooperatives i projectes de l'ESS: espais de cotreball, viver de cooperatives, espais polivalents i de trànsit.</p> <p><i>Participants de: La Col, Perviure, Col·lectiu Punt 6, Celobert, Raons Públiques, Straddle3, ETCs, FengShui Barcelona, Colectic.</i></p>
<p>4 abril 2019</p> <p>Seu de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya (Sants)</p>	<p>Com poden les tecnologies lliures aportar valor a la comunitat d'incubació?</p> <p>Eix B. Sensibilització de persones emprenedores interessades en la forma cooperativa. Emprenedores/es de l'àmbit de les TIC.</p> <p>2 dinamitzadors + 9 assistents (1 de Coòpolis)</p>	<p>Detecció de les necessitats de les cooperatives tecnològiques i de l'aportació de les tecnologies lliures a la incubació. Participació d'autònoms, cooperatives en constitució, SL amb interès en transformar-se, tècnic administració i investigador acadèmic.</p> <p><i>Participants de de Escola del treball (IsardVDI), Straddle3, Decidim, Ajuntament de Barcelona, LliureTIC, TTNcat, L'entrellat, MakerCoop, PompeuLab, SinergiaTIC</i></p>

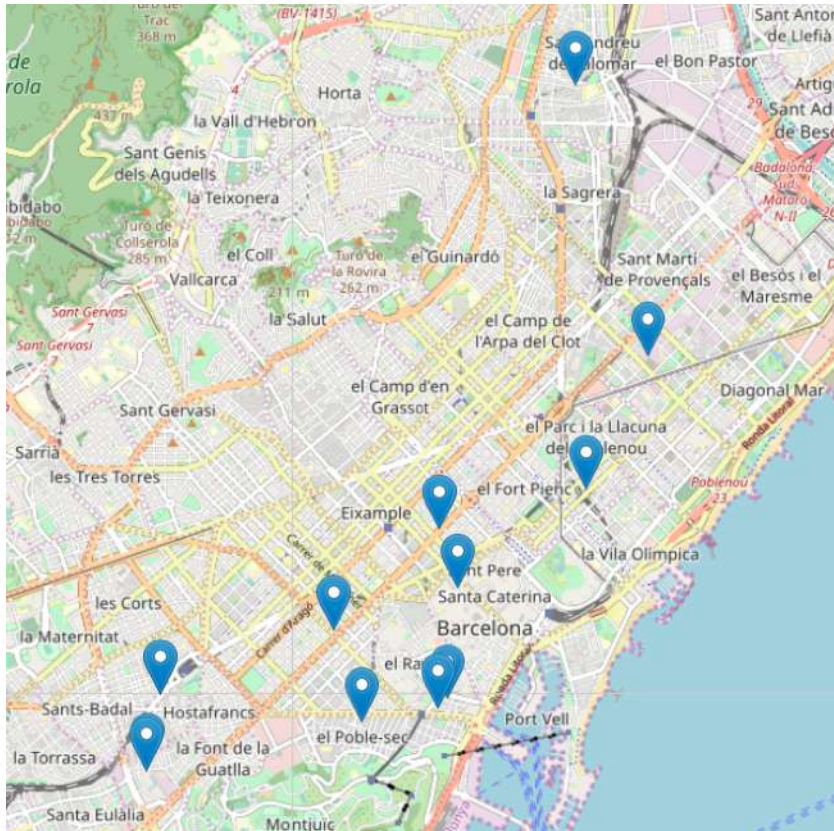
29 abril 2019	Codisseny des de la cultura i l'art	Activitat vinculada a l'Eix estratègic de Coòpolis: Cultura cooperativa. Identificació de les necessitats d'incubació dels projectes d'art i cultura cooperativa amb la participació de gestors i equips tècnics d'espais culturals i d'entitats del món de la cultura. <i>Participants de: Artijoc (Sants), Col·lectiva't, Barcelona Activa, Quepo, Cultura Viva, La Fundició, Nus cooperativa (Nus Teatre), Fàbria de creació Graner, L'entrellat cooperativa, Hangar, Taller d'intangibles</i>
Ateneu L'Harmonia (Sant Andreu)	Eix F. Facilitar eines i recursos en l'àmbit dels prescriptors i professionals de l'àmbit de la cultura i l'art interessats en la forma cooperativa. 2 dinamitzadores + 9 assistents (1 de Coòpolis)	
6 maig 2019	Codisseny des de la comunitat de Can Batlló	Amb la metodologia del rellotge de cites es van tractar les següents qüestions: importància de Coòpolis per Can Batlló, potencials projectes del barri a ser incubats, ús dels espais, possible retorn social dels projectes incubats a la comunitat de Can Batlló. <i>Participants de: Cantina CanBatlló, LaGarrofera de Sants i Ateneu Cooperatiu Coòpolis</i>
Can Batlló (La Bordeta, Sants)	Altres accions del Cercle: detecció d'inquietuds i necessitats de la comunitat més propera. 2 dinamitzadores + 5 participants (2 de Coòpolis)	
9 maig 2019	Codisseny des de les diversitats	Es van identificar criteris i propostes sobre com la comunitat d'incubació, les seves activitats i la gestió dels espais d'allotjaments de projectes poden incorporar les perspectives antiracistes, intercultural i decolonial; així com quines característiques i necessitats poden tenir els projectes protagonitzats per persones migrades així com aquelles persones diverses que se surten del perfil convencional d'emprenedor (persona blanca, universitària, occidental, de classe mitja, identificada amb el gènere masculí, ...). <i>Participants de: Migress, Colectiva't, Coophal'al, BarcelonaActiva, FundacióPereClosa</i>
Mujeres Pa'Lante (Villarreal, Eixample)	Eix F. Facilitar eines, recursos i identificar necessitats personals i de grup en persones que treballen en l'àmbit de la migració i la diversitat social interessades en la forma cooperativa. 2 dinamitzadores + 7 participants (1 de Coòpolis)	

14 maig 2019 Escola Lliure el Sol (Drassanes, Ciutat Vella)	Codisseny des del consum Altres accions del Cercle: Eix D. promoció a les empreses properes de tancament, D2 2 dinamitzadores + 5 participants	S'identifiquen projectes de consum i es relacionen amb les condicions que han permès que existeixin i amb les que han suposat entrebancs. A partir d'aquí s'agrupen per blocs i es pensa què es pot fer des d'una comunitat d'incubació per facilitar les condicions favorables. <i>Participants de: Som Energia, Supermercat Cooperatiu, Desvestint Aliments, Opcions i La Garrofera.</i>
27 maig 2019 Hangar (Poblenou)	Codisseny des de l'àmbit de reciclatge i la cultura maker; economia circular i prototipat. Eix D. promoció a les empreses properes de tancament, D1 2 dinamitzadores + 7 participants (0 de Coòpolis)	Es van identificar oportunitats per generar economia circular com la comunitat d'incubació podria detectar-les. També es va abordar què caldria per desenvolupar aquestes oportunitats i com autoproduir des de la comunitat d'incubació en dos escenaris físics: el del bloc 4 de propera obertura i en el futur bloc 8 de Can Batlló. Es va utilitzar la dinàmica del rellotge per afavorir la reflexió i el debat. <i>Participació: Ateneu de fabricació de Gràcia, Barcelona Activa, Twistab, Fablab, Ajuntament de Barcelona-departament TICS, Hangar, UPC.</i>
3 juny 2019 BiciHub (Poblenou)	Codisseny des de la mobilitat sostenible Eix A: participació com a coorganitzadors en una activitat del BiciHub. 2 dinamitzadores + 7 participants	Aquesta activitat es co-organitzava amb el BiciHub i tenia lloc a la seva seu, dins el seu programa d'activitats. S'hi contemplava la incubació de projectes de mobilitat sostenible, tant al BiciHub com a Coòpolis, explorant també les oportunitats de col·laboració entre els dos equipaments. A través d'una pluja d'idees es van identificar projectes reals o potencials de mobilitat sostenible i a partir d'aquí es van treballar les necessitats d'incubació que poden tenir i els recursos que BiciHub i Coòpolis podrien tenir per atendre-les. En un segon bloc es van tractar les necessitats de mobilitat sostenible que l'entorn de Can Batlló i els equipaments de Coòpolis podrien tenir, com es podrien resoldre i si BiciHub hi podria jugar un paper. <i>Participants de: BiciClot, CoMoBa, EnBici, CargoBici.com</i>

4 juny 2019 Escola Lliure el Sol (Drassanes, Ciutat Vella)	1a sessió interna de validació del codisseny amb entitats agrupades de Coòpolis 6 dinamitzadores del cercle + 6 persones de 7 entitats agrupades de Coòpolis	A la sessió s'aportava una síntesi d'aportacions de les sessions de codisseny que l'equip tècnic del Cercle havia recollit i es posava a discussió i validació per part de les entitats agrupades. En aquesta sessió es van tractar el tipus d'accions d'incubació, la governança de la comunitat i els espais de participació. Es van fer fotos de les aportacions fetes sobre postits i es van prendre apunts de la sessió amb un document d'edició col·laborativa. <i>Entitats participants: Opcions, La Col, L'Esguard, Ciutat Invisible, La Pera dels equips de l'Ateneu i Cercle de Consum.</i>
17 juny 2019 Escola Lliure el Sol (Drassanes, Ciutat Vella)	Sessió final de codisseny: tot en joc Eix: F Detecció de necessitats 5 dinamitzadores + 11 participants (1 de coòpolis)	A partir de tot allò recollit en les 12 sessions anteriors el Cercle d'incubació va dissenyar una sessió participativa en la qual hi havia d'una banda 12 històries (imaginades però possibles) d'iniciatives participants a la comunitat d'incubació i, de l'altra, una taula dels espais disponibles (al bloc 8 i al futur bloc 4) i les activitats que s'hi poden fer. Amb gomets i postits les persones participants validaven o mostraven dubtes sobre el model d'incubació i les activitats concretes previstes. <i>Participants de: FCTC, Barcelona Activa, Acció Solidària Contra l'Atur, Fundació Roca i Galès, L'Entrellat, XOB, L'Escletxa, Col·lectivaT, LaCol</i>
9 juliol 2019 Escola Lliure el Sol (Drassanes, Ciutat Vella)	2a sessió interna de validació del codisseny amb entitats agrupades de Coòpolis 5 dinamitzadores del cercle + 6 participants	Havent elaborat ja una primera versió del Document marc d'incubació el Cercle va presentar 3 aspectes a contrastar amb les entitats agrupades: Circuits de Coòpolis i vinculació amb la incubació; sostenibilitat econòmica de la incubació i allotjament d'iniciatives; destinatàries de la incubació; i governança de la comunitat. <i>Entitats participants: La Col, L'Esguard, Ciutat Invisible, La Pera dels equips de l'Ateneu.</i>
17 setembre 2019 Escola Lliure el Sol (Drassanes, Ciutat Vella)	3a sessió interna de validació del codisseny amb entitats agrupades de Coòpolis 5 dinamitzadores del cercle + 11 participants de les entitats agrupades de Coòpolis	Es porten a validació els punts de la guia elaborada pel Cercle d'incubació: Què vol dir ser incubat?; Què hi trobaran les iniciatives incubades i què se'ls demanara; Sistema de punts per fomentar la col·laboració i el retorn social; Copagament pels espais d'allotjament; Criteris d'inclusió, exclusió i diversitat per escollir les iniciatives allotjades i/o incubades; Temps i requeriments per ser incubats. <i>Participants de: La Ciutat Invisible, Lacol, Ronda, Opcions, ECOS, Migress, Reflexes, La Pera, l'Esguard.</i>
Febrer-Juny 2019	Documentació de les sessions en obert a Teixidora.net Cròniques a la web de Coòpolis	Publicació dels apunts presos a cada sessió + informe d'aprenentatges + fotografies. 3 cròniques a la web de Coòpolis.

Maig 2019	Enquesta: incubació de Coòpolis des d'intercooperació i integració cooperativa	Eix F prescriptors. Enquesta a 4 entitats de referència de l'ESS sobre el concepte d'intercooperació i el seu paper en la incubació.
Participants al procés de Codisseny		
Participants totals al procés	<p>Total: 124 dels quals 101 participants únics</p> <p>Membres dels equips tècnics de Coòpolis: 11 (sense comptar l'equip del cercle que han fet la dinamització)</p> <p>Membres d'altres organitzacions o persones a títol individual: 91</p> <p>Membres de cooperatives cooperatives: 39 cooperatives diferents</p> <p>Membres d'associacions: 13 associacions diferents</p> <p>Personal de l'administració pública: 5 organismes diferents</p> <p>Membres d'altres organitzacions (mercantils, federacions, fundacions):13</p>	
Participants per nombre de sessions	<p>Participants a una sola sessió: 84</p> <p>Participants a 2 sessions: 11</p> <p>Participants a entre 3 o més sessions: 7</p>	
Resultats		
Juny-Octubre 2019	Elaboració, revisió en equip i publicació del «Document marc d'incubació de Coòpolis» i de la «Guia de funcionament»	

Mapa dels llocs que han acollit les sessions de codisseny. S'ha intentat tenir diversitat pel que fa als barris i, sempre que ha estat possible, fer-ho en un lloc relacionat amb l'àmbit temàtic de la sessió i amb una entitat o equipament vinculat a aquesta.



Fotografies d'algunes de les sessions de codisseny dutes a terme.



Figura 1: Sessió inicial "ens posem en dansa"



Figura 2: Sessió codisseny des de les diversitats

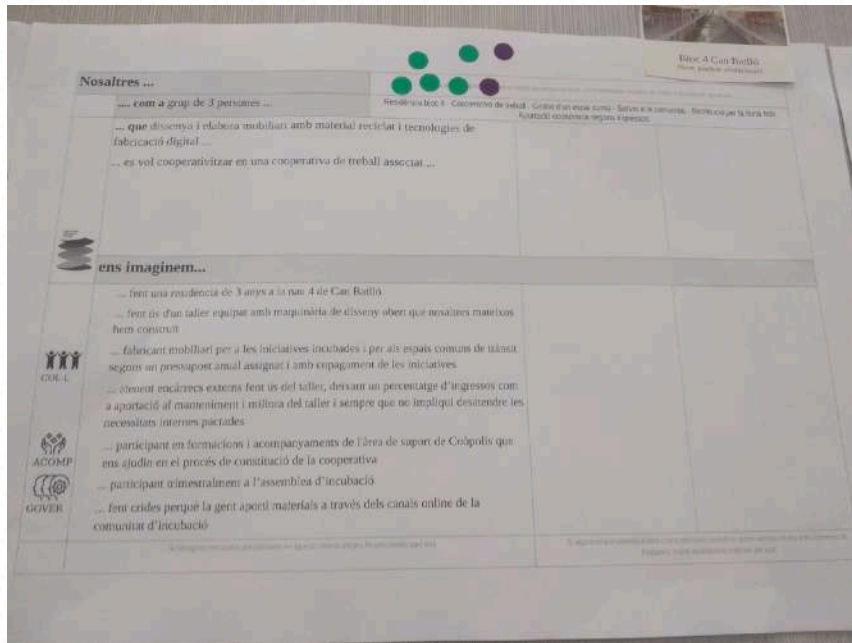


Figura 3 Sessió final de codisseny "tot en joc". Una de les 12 històries sobre les que les persones participants validaven o indicaven que volien comentar amb gomets.



Figura 4: Sessió sobre la incubació als barris on es van detectar necessitats i potencialitats dels nodes de Coòpolis i altres equipaments

4. CREACIÓ, TRANSFORMACIÓ I RELLEU DE COOPERATIVES (eixos B, C, D)

>> Acompanyaments

Aquest any en que el Cercle ha desenvolupat el model d'incubació de Coòpolis, una de les seves activitats principals ha estat la posada en marxa de l'itinerari d'Acompanyament a la Consolidació de les Cooperatives. Aquest itinerari de consolidació ha anat dirigit a projectes ja constituïts, projectes guanyadors d'edicions anteriors dels Premis Micaela Chalmeta i projectes alineats amb els eixos estratègics de Coòpolis (1: migracions i economia; cooperativa, 2. cultura cooperativa; 3.economies feministes i de les cures i 4. consum cooperatiu)

Aquest itinerari presenta les següents fases d'actuació:

- Entrevista d'acollida amb el projecte on es duu a terme la detecció de necessitats de forma conjunta entre el projecte i l'equip tècnic del cercle.
- Disseny d'un pla de treball al projecte amb accions i calendari amb l'equip de tutors i assignació d'una persona referent del projecte.

- Assistència als tallers grupals formatius sobre 4 àmbits de l'empresa cooperativa
- Assessorament personalitzat al projecte en els àmbits identificats inicialment
- Entrevista de tancament de l'acompanyament amb valoració conjunta, estat actual del projecte i definició de properes passes i continuïtat de l'acompanyament, si fos necessari.

A aquesta actuació, cal sumar-li la possibilitat d'utilització de l'espai de co-treball provisional ubicat al c/Casp 43 (seu de la cooperativa Labcoop, entitat agregada del cercle), mentre l'espai de Coòpolis a Can Batllò es trobava en període d'obres.

Els 10 acompanyaments a projectes han estat els següents:

Projectes Acompanyats			
Projecte	Forma jurídica	Àmbit	Eix
Katuma	Cooperativa de consum i serveis	Cooperativisme i plataforma alimentari	B1c) 2 sessions col·lectives + 1 sessió d'acompanyament vinculades al creixement i a la internacionalització

L a b e r i n t Cultura	Cooperativa de treball	C u l t u r a comunitària	B2c) 3 sessions d'acompanyament a empreses i entitats participants en la primera fase de consolidació del projecte
Connectats	Cooperativa de treball	E d u c a c i ó i cultura	D3.1 acompanyament 20 hores total
Cúrcuma	Cooperativa de treball	E d u c a c i ó i feminismes	D3.1 acompanyament 20 hores total
Holon	Cooperativa de treball	D i s s e n y i comunicació	B2c) 3 sessions d'acompanyament a empreses i entitats participants en la primera fase de consolidació del projecte
Artixoc	Associació, en vies de transformació a cooperativa	M e m ò r i a històrica i arts	C2) 1 empresa o associació que elabori el seu projecte cooperatiu o que creï la seva pròpia cooperativa
Mensakas	Cooperativa de treball	Cooperativisme plataforma Missatgeria	D3.1 acompanyament 20 hores total

C o d i cooperatiu	Cooperativa de treball	Programació tecnològica	B2c) 3 sessions d'acompanyament a empreses i entitats participants en la primera fase de consolidació del projecte
A l a m e n a feminista	Cooperativa de treball	Consultoria feminista	B2c) 3 sessions d'acompanyament a empreses i entitats participants en la primera fase de consolidació del projecte
Yogacoop	Cooperativa de treball	Salut i benestar	B2c) 3 sessions d'acompanyament a empreses i entitats participants en la primera fase de consolidació del projecte

>> Oferta de tallers grupals

Enguany s'han realitzat 9 tallers grupals per enfortir les diferents dimensions del cooperativisme:

Tallers grupals				
Dates	Activitat	Eix	Assistents	Lloc
03/04/2019	El model de negoci: el canvas social	EIX B.1b) 2 tallers de sensibilització o dinamització destinats a persones emprenedores interessades en la fórmula cooperativa i societats laboral	8	Grup Ecos c/ Casp 43
02/05/2019	El model de negoci: el canvas social	EIX B.1b) 2 tallers de sensibilització o dinamització destinats a persones emprenedores interessades en la fórmula cooperativa i societats laboral	2	Grup Ecos c/ Casp 43

13/03/2019	El model de negoci: el canvas social	EIX B.1b) 2 tallers de sensibilització o dinamització destinats a persones emprenedores interessades en la fórmula cooperativa i societats laboral	2	
08/05/2019	La planificació comercial a les cooperatives	EIX B.1b) 2 tallers de sensibilització o dinamització destinats a persones emprenedores interessades en la fórmula cooperativa i societats laboral	4	Grup Ecos c/ Casp 43
12/06/2019	La planificació comercial a les cooperatives	C1a) 2 tallers de sensibilització o dinamització destinats al teixit associatiu i a les empreses	9	Grup Ecos c/ Casp 43

10/09/2019	La planificació comercial a les cooperatives	C1a) 2 tallers de sensibilització o dinamització destinats al teixit associatiu i a les empreses.	4	Grup Ecos c/ Casp 43
09/04/2019	Comunicació i relacions: Eines per sobreviure a les tensions a les nostres cooperatives	EIX B.1b) 2 tallers de sensibilització o dinamització destinats a persones emprenedores interessades en la fórmula cooperativa i societats laboral	11	Grup Ecos c/ Casp 43
25/09/2019	Comunicació i relacions: Eines per sobreviure a les tensions a les nostres cooperatives	C1b) 2 tallers de sensibilització o dinamització dirigits a professionals de 3 hores/taller	17	Grup Ecos c/ Bailèn 5

10/10/2019	Comunicació orgànica i distribuïda per a projectes complexos aplicat a les cooperatives	C1b) 2 tallers de sensibilització o dinamització dirigits a professionals de 3 hores/taller	9	Escola Lliure El Sol Av. de les Drassanes, 3,
Total Participants			73	

TALLERS DE CONSOLIDACIÓ

El model de negoci: EL CANVAS SOCIAL

AMB LABCOOP



El CANVAS SOCIAL aplicat a les cooperatives
Eina d'anàlisi, reflexió i innovació en relació a les activitats econòmiques de les cooperatives. Per a repensar el model global del projecte o encetar noves línies d'activitat.

Dijous, 2 de maig, de 10h a 13h
📍 GRUP ECOS CASP, C/Casp, 43 <M> Urquinaona

Inscripcions a www.bcn.coop/formacio

COÒPOLIS

TALLERS DE CONSOLIDACIÓ

LA PLANIFICACIÓ COMERCIAL A LES COOPERATIVES

AMB CALIDOSCOOP



DIMECRES 12 DE JUNY, 10H-13H
Comprendre els aspectes clau del mercat
Reflexió sobre la planificació comercial
El pressupost comercial

📍 GRUP ECOS CASP, C/Casp, 43. <M> Urquinaona

INSCRIPCIONS A WWW.BCN.COOP/FORMACIO

COÒPOLIS

FORMACIÓ ESPECIALITZADA

COMUNICACIÓ I RELACIONS: EINES PER SOBREVIVRE A LES TENSIONS A LES COOPERATIVES

AMB LABCOOP



Dc 25 de setembre, 10-14h
Com vivim i gestionem el conflicte?
Eines per a identificar-lo i abordar-lo.

📍 GRUP ECOS. C/Casp 43
Inscripcions: www.bcn.coop

COÒPOLIS

FORMACIÓ

LA COMUNICACIÓ ORGÀNICA I DISTRIBUÏDA

AMB FEM PROCOMUNS



Dj 27 de juny, 16-19h
La comunicació orgànica i distribuïda.
Com planificar i executar la comunicació
d'un projecte complex.

📍 a l'ESCOLA LLIURE EL SOL Av. Drassanes, 3 <M> Drassanes
Inscripcions a www.bcn.coop/formacio

COÒPOLIS

A continuació es detallen els continguts dels tallers grupals que s'han realitzat:

Taller La planificació comercial a les cooperatives (3 h)

Formadores: Jordi Framis, de LabCoop i de Calidoscoop

Objectius:

1. Donar a conèixer els aspectes clau relacionats amb el mercat per tal de realitzar la planificació comercial de la cooperativa
2. Prendre consciència de les implicacions internes de cada cooperativa alhora de dur a terme la planificació comercial decidida
3. Reflexió, anàlisi i plantejament per part de cada cooperativa participant en relació a la seva pròpia planificació comercial. S'introduirà el pressupost comercial com a eina clau per tal d'orientar-se a l'acció.

Descripció: L'acció comercial de les nostres cooperatives implica un procés previ d'anàlisi de l'entorn, del mercat, del sector que afecta l'activitat econòmica de l'empresa, així com prendre decisions en relació als objectius estratègics comercials marcats. En un segon moment, cal passar a l'acció, "del paper al carrer". Una planificació comercial, un full de ruta, serà l'eina que ens permetrà poder avançar per assolir fites establertes.

Metodologia: La sessió tindrà dues parts diferenciades en les que

en un primer es farà una presentació teòrica en relació als aspectes claus i bàsics de la planificació comercial i en un segon moment es procedirà a acompanyar a les persones assistents a elaborar, en grups, una planificació comercial, a mode d'exercici pràctic al voltant del l'eina del pressupost comercial.



Taller El model de negoci: el canvas social (3 h)

Formadores: Ana Álvarez i Jordi Framis, de LabCoop i de Calidoscoop

Objectius:

1. Donar a conèixer el CANVAS: una eina per a l'anàlisi i plantejament del model de sostenibilitat de la cooperativa o noves línies d'activitat d'aquesta
2. Aprofundir en els aspectes diferencials de l'aplicació del

CANVAS SOCIAL en relació al CANVAS clàssic en projectes cooperatius

3. Reflexió, anàlisi i plantejament per part de cada cooperativa participant en relació al seu propi CANVAS SOCIAL

Descripció: L'eina CANVAS és un element clau, de base, per tal de reflexionar, analitzar o fer nous plantejaments en relació a les activitats econòmiques de les nostres cooperatives, afectant, de forma global, al model de sostenibilitat de la cooperativa, o ja sigui per què es vol encetar una nova línia d'activitat i volem conèixer les possibilitat d'èxit i el seu potencial.

Metodologia: La sessió tindrà dues parts diferenciades en les que en un primer es farà una presentació teòrica del model de sostenibilitat CANVAS i en un segon moment es procedirà a acompanyar a les persones assistents a elaborar, en grups, un CANVAS, a mode d'un exercici pràctic al voltant del l'eina.

Taller Comunicació i relacions: Eines per sobreviure a les tensions a les nostres cooperatives (4 h)

Formadores: Joana Conill, de LabCoop i d'Etcères

Objectius:

* Compartir i reflexionar entorn a la comunicació interna de les nostres cooperatives.

* Facilitar eines per la millora de la comunicació relacional dels equips de treball.

* Compartir i reflexionar sobre el conflicte, com el vivim i com el gestionem.

* Facilitar eines per atendre'l: per identificar-lo i per abordar-lo

Metodologia: El taller s'adaptarà a les necessitats de les persones participants, agafant com a punt de partida la seva pròpia experiència, generant espais per compartir i reflexionar. El taller serà vivencial, a partir de dinàmiques i jocs.

Taller Comunicació orgànica i distribuïda per a projectes complexos aplicat a les cooperatives (3h)

Formadores: Mònica Garriga Miret, de FemProcomuns

Sovint apliquem metodologies de comunicació simples i verticals que no ens serveixen a les cooperatives, en què l'objecte de la comunicació viatja de l'emissor als receptors, d'un a molts. Es presenten metodologies de comunicació orgàniques i distribuïdes per a projectes complexos. Projectes que impliquen comunitats àmplies i diverses, ofereixen processos en què la participació és clau, es plantegen models de governança distribuïda i volem que les persones que hi participen (les participants més òbvies i les menys evidents) puguin incidir en el seu entorn, de manera conscient i col·lectiva. La planificació i execució de la comunicació

d'un projecte complex incorpora: anàlisi de la situació actual, planificació i calendarització d'objectius i estratègia, execució i mètriques i avaluació.

>> **Assessorament personalitzat als projectes**

Els àmbits d'assessorament en els acompanyament de l'itinerari de consolidació han estat:

- Viabilitat econòmica: model de negoci, recursos i fonts de finançament.
- Viabilitat tècnica: pla d'operacions (producció/prestació serveis) i planificació comercial.
- Planificació estratègica: revisió de missió, visió, valors, etc.
- Encaix jurídic i estatuts: tipologies cooperatives, hibridació i contingut d'estatuts.
- Sostenibilitats d'equips i dimensió relacional: reglament de Règim Intern, organització interna i distribució de tasques i funcions equips, visió i missió col·lectiva, Atenció i prevenció de conflictes, pressa de decisions, governança, la cura en els equips de treball.
- Vessant comunitària dels projectes: eines i tècniques per impulsar el treball amb i des de la comunitat,

detectar potencialitats i debilitats, creació i organització de comunitats vinculades al territori.

- Mètriques i eines d'anàlisi web en programari lliure.
- Llicències lliures de continguts web, programari i maquinari.
- Cooperativisme de plataforma, cooperativisme obert i requeriments de plataforma.
- Creació i organització de comunitats.
- Comunicació: pla de comunicació de la cooperativa (integral o parcial), eines per una comunicació orgànica i transmèdia, generació de continguts (llenguatge, narrativa, formats, canals, campanyes).

L'equip de tutores que ha dut a terme els assessoraments està conformat per persones de Labcoop i FemProcomuns, i s'ha adaptat a les necessitats de cada acompanyament amb equips formats per entre 3 i 6 persones.

El pla de treball en els 10 projectes acompanyats ha estat:

Katuma (30 hores): Cooperativa constituïda al 2017. L'assessorament s'ha basat en dur a terme una revisió dels reglament de règim intern, de la legislació i marc jurídic dels drets i deures i accés de les sòcies europees i les de territori català i del pla de viabilitat i pla d'operacions comercial (serveis gratuïts i oferta de serveis de pagament).

Laberint Cultura(19 hores): Cooperativa constituïda al 2018 on l'acompanyament tenia l'objectiu d'identificar les línies de negoci de Laberint Cultura més enllà del projecte de Teatre Arnau i obrir noves línies de negoci per enfortir la sostenibilitat de la cooperativa, revisar la viabilitat tècnica i comptabilitat i aprofundir en la nova identitat corporativa de Laberint, tractant aspectes integrals de la identitat de marca per aprofundir en el "naming".

Connectats (23 hores): Cooperativa constituïda al 2009 on s'ha abordat un procés de canvi i relleu en l'equip de sòcies des d'un abordatge de la dimensió jurídica per contrastar la situació legal actual i projectar diversos escenaris, si mantenir la cooperativa o crear-ne una de nova, els pros i contres legals. S'han revisat els estatuts per comprovar errors fora de la legislació i actualitzar en el registre. També s'han realitzat sessions d'ideació i exploració de la nova línia de negoci «En Paraules»/Editorial i s'ha dut a terme una revisió del pla de viabilitat tècnica i comptabilitat. S'ha valorat la necessitat d'entomar un treball sobre l'organització interna, per

distribuir a les noves sòcies les tasques, funcions i rols més endavant.

Cúrcuma (23 hores): Cooperativa constituïda al 2018 amb una llarga trajectòria prèvia com a associació. L'assessorament es centra en poder planificar quines eines i recursos necessitarà la cooperativa per sostenir-se en el temps. S'aborda el model de negoci, els recursos i les fonts de finançament per valorar si és un projecte consolidat econòmicament i per poder dur a terme una planificació estratègica amb la revisió de missió, visió i valors. També es duu a terme una sessió de mètriques i eines d'anàlisi web en programari lliure.

Holon (34 hores): Cooperativa constituïda al 2018. El pla de treball es centra en realitzar diverses sessions per aprofundir en Pla financer i sostenibilitat econòmica, revisar la documentació econòmica de la cooperativa, definir un pla comercial pels propers anys i abordar en una sessió els lideratges, privilegis i rols a la cooperativa que estan funcionant per fer canvis de dinàmiques.

Artixoc (29 hores): Associació amb 20 anys de trajectòria que des del 2017 estan desenvolupant el projecte Can Batllò Històric amb 5 activitats vinculades, amb diverses entitats i persones de La Bordeta vinculades al barri i a la cultura que conformen un grup impulsor. L'assessorament explora la viabilitat relacional (motivacions, interessos comuns, experteses) i tècnica de la iniciativa (model de negoci i viabilitat) per esdevenir una iniciativa

socioeconòmica mitjançant alguna fórmula jurídica cooperativa.

Mensakas (52 hores): Cooperativa constituïda al 2018 sorgida de "RidersxDerechos" amb 17 sòcies i 15 treballadores. És un projecte que ha estat acompanyat per Coòpolis des dels seus inicis doncs per la seva singularitat i rellevància sectorial en el cooperativisme de plataforma és un projecte estratègic per la ciutat de Barcelona. L'assessorament efectuat es centra bàsicament en la revisió del pla de finançament actual i actualització (revisió conjunta de documentació econòmica interna i capacitació dels equips encarregats dins la cooperativa; recerca de recursos econòmics per fer front al pagament de les bestretes de forma temporal; aspectes d'organització interna i comunicació en una cooperativa d'estructura complexa i volum de sòcies i treballadores, incorporant-hi la dimensió de cures i la definició d'un pla comercial per diversificar el segments de clients.

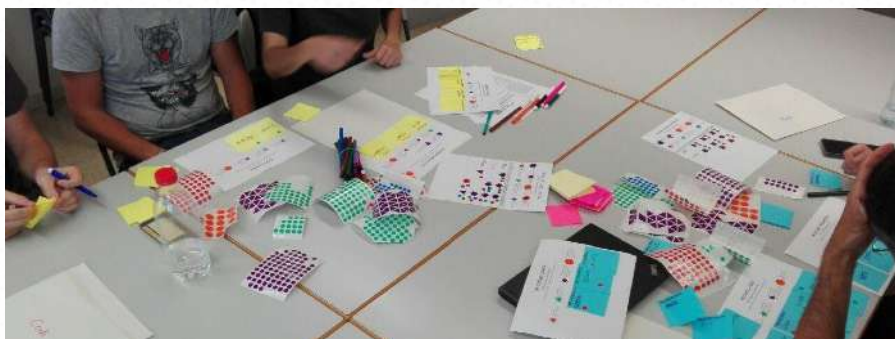
Codi cooperatiu (18 hores): Cooperativa Constituïda al 2018 amb un projecte principal únic que els hi genera dependència. Es duu a terme un assessorament en el pla comercial per tal de definir una estratègia clara comercial i un pla d'operacions que els hi permeti incrementar el nombre de clients. Com a part d'aquesta diversificació, es realitza una sessió d'intercooperació amb la Cooperativa tecnològica KEDU per valorar possibles col·laboracions i projectes compartits entre dues cooperatives tecnològiques.

Alamena feminista (18 hores): Cooperativa Constituïda al 2017 que detecten descontrol econòmic i problemes de finançament. El pla de treball s'ha centrat en revisar conjuntament la documentació econòmica i sessions de treball on identificar aquells punts forts i febles, tot facilitant un model de pla de tresoreria i capacitació a les persones responsables per la seva gestió. Per últim, acompanyament en l'abordatge de les possibles decisions estratègiques a prendre i els escenaris que se'n derivarien.

Yogacoop (27 hores): Cooperativa Constituïda al 2013 però que no han operat mai com a tal. L'assessorament es focalitza en la seva capacitació en el funcionament d'una empresa cooperativa, la revisió del model de negoci i inici de la planificació comercial, i l'actualització dels estatuts per la renovació de càrrecs per la sortida important d'una part dels socis col·laboradors. Resta pendent, explorar els models de les plataformes lliures de venda on-line en el Mercat Social i la revisió de l'organització interna i els espais de governança.

5. Educació (EIX E)

El Cercle d'incubació ha complert amb els indicadors relacionats amb l'àmbit educatiu per promoure la forma cooperativa i l'economia solidària en centres escolars i instituts. Per això ha comptat amb la col·laboració de les entitats Reflexes i L'Esguard, que les han realitzat conjuntament o amb coordinació amb l'entitat agrupada femProcomuns. A continuació s'exposen les accions realitzades. En aquest eix també s'inclou una sessió amb diferents cooperatives i entitats sobre el paper de l'educació i la recerca en els processos d'incubació que s'ha descrit abans amb les accions del procés participatiu de cocreació.



Activitats a centres educatius		
Data	Activitat	Descripció
22/03/2019	Taller al Saló de l'Ocupació Juvenil,"Ets un recurs humà o una persona?" 17 joves assistents.	Dinàmica per reflexionar sobre el món laboral, preguntant a les joves què esperen del seu lloc de feina, com els agradaria que fos i com els agradaria que els tractessin versus les seves experiències en el món laboral o el que creuen que aquest és. Presentació de les bones pràctiques de l'ESS en aquest aspecte.
5/04/2019	Taller a l'INS Miquel Tarradell 15 participants	Taller introductori a l'ESS, definició dels principis i valors i mapeig de les iniciatives de l'ESS de Ciutat Vella, a l'aula, gràcies al mapa de Pam a Pam.
21/05/2019,	Taller en el marc del Programa Impuls Jove , coordinat per l'Esberla SCCL, al Besòs, 21 de maig de 2019 10 joves, d'entre 16 i 20 anys	Presentació dels principis i valors de l'ESS, partint abans d'un anàlisi del món laboral actual (què es valora? què els agradaria que es valorés i no es valorés?), complementat amb les seves pròpies experiències laborals, sovint sense contracte.

22/05/2019	Taller en el marc del Programa Impuls Jove , coordinat per l'Esberla SCCL, al Besòs. 22 de maig de 2019. 4 joves d'entre 16 i 20 anys.	Presentació dels principis i valors de l'ESS, partint abans d'un anàlisi del món laboral actual (què es valora? què els agradaria que es valorés i no es valora?), complementat amb les seves pròpies experiències laborals, sovint sense contracte.
20/5/2019	Visita a la cooperativa Colectic amb alumnes de l'INS Miquel Tarradell 14 joves assistents.	Dins una ruta per experiències cooperatives de Ciutat Vella, visita de les instal·lacions de Colectic i estona d'intercanvi amb una de les seves treballadores.

8/10/2019	Taller d'economia del procomú a través del joc Institut Puigcastellà Professor responsable: Oscar Torrente Grup: 1er i 2on CFGS de Desenvolupament d'Aplicacions Multiplataforma (DAM) 28 alumnes.	Entendre l'economia del procomú com a economia de coproducció i cogestió d'un recurs compartit diferenciada de l'economia de mercat (intercanvi de béns i serveis) i la seva hibridació amb solucions cooperatives i mercat social. Presentació del model procomú, arrels històriques i revifada actual amb els procomuns digitals. Joc de cartes on cadascú ha de fer sostenible un recurs atenent a la coproducció, el compartir coneixement, la mobilització d'altres recursos i la cogovernança, intercanviant cartes i aconseguint que al final tots els jugadors assoleixin l'objectiu. Cadascú explica la sostenibilitat del seu recurs i després es fa la posada en comú amb la resta de grups.
-----------	---	---

8/10/2019	Taller d'economia del procmú a través del joc	Entendre l'economia del procomú com a economia de coproducció i cogestió d'un recurs compartit diferenciada de l'economia de mercat (intercanvi de béns i serveis) i la seva hibridació amb solucions cooperatives i mercat social. Presentació del model procomú, arrels històriques i revifada actual amb els procomuns digitals. Joc de cartes on cadascú ha de fer sostenible un recurs atenent a la coproducció, el compartir coneixement, la mobilització d'altres recursos i la cogovernança, intercanviant cartes i aconseguint que al final tots els jugadors assoleixin l'objectiu. Cadascú explica la sostenibilitat del seu recurs i després es fa la posada en comú amb la resta de grups.
	Institut Puigcastellà	
	Professor responsable: Oscar Torrente	
	Grup: 1er CFGS d'Administració i finances	
	28 alumnes.	

8/10/2019	Taller d'economia del procmú a través del joc	Entendre l'economia del procomú com a economia de coproducció i cogestió d'un recurs compartit diferenciada de l'economia de mercat (intercanvi de béns i serveis) i la seva hibridació amb solucions cooperatives i mercat social. Presentació del model procomú, arrels històriques i revifada actual amb els procomuns digitals. Joc de cartes on cadascú ha de fer sostenible un recurs atenent a la coproducció, el compartir coneixement, la mobilització d'altres recursos i la cogovernança, intercanviant cartes i aconseguint que al final tots els jugadors assoleixin l'objectiu. Cadascú explica la sostenibilitat del seu recurs i després es fa la posada en comú amb la resta de grups.
	Institut Puigcastellà	
	Professor responsable: Oscar Torrente	
	Grup: 1er CFGS Desenvolupament d'Aplicacions Multiplataforma (DAM)	
	28 alumnes.	

<p>Acompanyament projecte cooperatiu INS Menéndez y Pelayo</p> <p>12 alumnes – 4 grups – 1 mes de seguiment</p>	<p>Acompanyament de 4 grups de 1er de Batxillerat (12 alumnes, - diferents a la resta de cercles-) de l'INS Menéndez y Pelayo en la creació d'un projecte cooperatiu durant un el període d'un mes amb visites al centre i suport al tutor de classe.</p>
--	---



Figura 6: Posada en comú dels tres grups després de treballar l'economia del procomú amb el joc de cartes a l'Institut Puigcastellà



Figura 5: Un dels grups de l'Institut Puigcastellà amb el joc de cartes de l'economia del procomú, buscant la sostenibilitat procomuna d'un recurs per equip de jugadors

6. Altres activitats

Altres activitats del cercle		
Dates	Activitats	Eix
12/06/2019	BIZ Barcelona Espai d'incubació per projectes d'Economia Social i Solidària i Innovació Socioeconòmica. Taula d'experiències de diferents espais per acompanyar i incubar projectes d'ESS/ISE. Veure notícia Ajuntament.	Eix A. Diagnòstic i visibilització.
29/09/2019	Presentació de la comunitat d'incubació a l'assemblea de Can Batlló	Eix A. Diagnòstic i visibilització
Setembre - octubre 2019	Coordinació amb la InnoBAdora de Barcelona Activa de l'Ajuntament de Barcelona	Eix A. Diagnòstic i visibilització

>> BizBarcelona 2019- Fira per a emprenedors i emprenedores, startups, pymes i autònomes.

El Cercle Incubació va participar a la taula rodona sobre models d'incubació i de cotreball "Experiències d'incubació en entorns col·laboratius: emprendre en comunitat" organitzada per

Barcelona Activa i l'Ajuntament de Barcelona, amb altres incubadores com La innoBAdora de Barcelona Activa, La Clota Cotreball ta,mbé de Barcelona Activa i Uikú Coworking el Prat. La taula va debatre sobre les diverses experiències i models d'incubació que faciliten l'acompanyament de projectes d'Economia Social i Solidària (ESS), posant de relleu aspectes com el retorn social, l'emprenedoria col·lectiva, la utilització d'eines de gestió distribuïda, la participació en la governança, la cooperació i el coneixement obert.

>> Presentació de la comunitat d'incubació a l'assemblea de Can Batlló.

Assistència a l'assemblea mensual de la Plataforma veïnal Can Batlló per presentar la Comunitat d'Incubació de Coòpolis, explicar que aquesta acollirà projectes properament i com també pot ajudar a incubar iniciatives econòmiques que es gestin en el si del barri i Can Batlló.

>> Coordinació amb la InnoBAdora de l'Ajuntament de Barcelona.

Coòpolis i La InnoBAdora de l'Ajuntament de Barcelona Activa són els dos grans equipaments referents en l'acompanyament a la creació, consolidació i incubació d'empreses cooperatives a la

ciutat de Barcelona. Bona part de les iniciatives econòmiques de base cooperativa són assessorades en aquests dos espais, per la qual cosa s'han definit conjuntament pautes de coordinació/derivació dels projectes, derivacions i co-acompanyaments, etc. dels projectes incubats o en programes d'impuls així com detectar serveis complementaris i duplicat.

7. Indicadors generals

>> Activitats realitzades

- activitats dins el procés de codisseny en els eixos A, B, D, E, F [13 sessions + 1 enquesta + 3 sessions amb entitats agrupades + 12 informes + 2 cròniques + 1 document marc + 1 guia + 1 catàleg bones pràctiques]
- tallers grupals [9]
- activitats educatives per a joves [9]
- altres activitats [3]

Projectes acompanyats: 10

Insercions a l'economia social, solidaria i cooperativa: 8

Bones pràctiques : 30 casos identificats, 19 casos analitzats

Activitats procés codisseny: 124 persones

Projectes acompanyats: 49 persones

Tallers grupals: 73 persones

Educació: 129 persones [Saló d'Ocupació juvenil (17), Taller M.Tarradell (15), Tallers programa d'impuls jove (10+4), Visita Colectic (14), Tallers Puigcastellà (28+28+28), INS Menéndez Pelayo (12)]

Participants totals: 405

>> Impacte en el procés de codisseny de la Incubadora de Coòpolis:

Participació a les activitats: 124 participants acumulats, dels quals 101 participants únics, dels quals 11 de l'equip tècnic de Coòpolis (altres cercles i àrees) i 91 externs.

Participants a una sola sessió: 84

Participants a 2 sessions: 11

Participants a 3 o més sessions: 7

Vinculats a les següents tipologies d'entitats:

- 39 cooperatives
- 13 associacions

- 1 federació
- 5 organismes públics
- 3 fundacions
- 4 universitats o centres educatius

>> **Impacte en els Projectes Acompanyats**

Nombre de cooperatives beneficiàries directes: 10

Nombre de persones participants (sòcies i treballadores): 49

8. Reflexions finals i reptes de futur en genèric

Com a Cercle d'Incubació, valorem molt positivament el nombre de persones que han participat en alguna de les activitats organitzades, amb un total de 400 participants. Destacar, que el nombre d'empreses cooperatives i organitzacions de l'ESS que s'han vist interpel·lats i s'han implicat en el procés de co-disseny de la futura Comunitat d'Incubació ubicada al bloc 8 de Can Batllò,

amb un total de persones vinculades a 34 cooperatives diferents, 13 associacions, 5 organismes públics diferents, 1 federació, 3 fundacions, que confirma amb escreix d'interès i la necessitat de desenvolupar un programa d'incubació de sde Coòpolis-Ateneu Cooperatiu de la ciutat de Barcelona.

En aquest procés de configuració i definició col·lectiva de la comunitat d'incubació a Barcelona, hem pogut comprovar com el teixit cooperatiu de primer nivell conformat per les empreses cooperatives està creixent de forma progressiva però amb certes febleses que cal atendre: en primer lloc, cooperatives conformades per només 2 o 3 sòcies treballadores ; en segon lloc, empreses constituïdes en els últims dos anys amb plans de viabilitat encara pendants de consolidar-se i per últim, cooperatives d'alta complexitat amb estructures organitzatives internes en fase de redefinició que responen a reptes socioeconòmics importants i que parteixen d'una posició de debilitat en la seva operativitat en el mercat amb les quals caldria prendre un enfoc estratègic més ampli que tingués en compte el conjunt de la cadena de valor buscant la intercooperació i integració cooperativa en el mercat social.

A això, cal afegir-li la necessitat detectada i expressada per bona part dels actors que han participat en aquest procés de codisseny, de la necessitat que la comunitat d'incubació generi espais continuats d'intercooperació i articulació de l'ecosistema d'ESS

per garantir i vetllar per tal que la promoció de l'economia i la innovació social en sectors estratègics i emergents esdevingui sostenible a llarg termini.

Per altra banda, els reptes que s'apunten per la futura comunitat d'incubació que es posarà en marxa el 2019-2020 són:

- Els projectes que conformen la Comunitat d'Incubació incloguin la diversitat d'iniciatives econòmiques en les seves diferents fases: el diagnòstic i la pre-incubació (ideació); així com la consolidació, articulació i enfortiment.
- Que les iniciatives «incubades» (o «preincubades») puguin construir o consolidar el seu projecte vinculat a Coòpolis durant un període (1, 2, 3 anys) compartint-ne l'evolució amb altres iniciatives econòmiques en un context col·laboratiu i poden accedir als recursos que proporciona Coòpolis i la pròpia comunitat.
- La capacitat que tindrà la Comunitat d'Incubació de generar un model de laboratori públic-cooperatiu d'impuls econòmic, posant en valor la intervenció d'actors de la «quíntuple hèlix», i promovent la lògica de l'intercanvi i el treball en xarxa entre tots els actors presents en l'ecosistema d'ESS mitjançant l'articulació d'espais d'intercooperació de forma exponencial i multinivell (projectes incubats, allotjats i/o acompanyats i dins dels diferents sectors d'activitat, amb sectors estratègics de

l'economia social i cooperativa i els pols cooperatius, els nodes de Coòpolis, la comunitat de Can Batlló, i també amb les universitats, centres de formació professional, i el públic en general, facilitant i promovent processos de cooperació entre empreses i entre aquestes i el territori, entre les diferents branques de l'ESS, treballar sinergies entre projectes que en algun moment han entrat a participar a la comunitat d'incubació, etc.)

9. Documentació publicada i referències

- [Documentació del procés a Teixidora.net](#) (fitxa, apunts i informe de cada sessió, catàleg de bones pràctiques, llista agrupada de les organitzacions i projectes mencionats a les sessions, núvol de paraules clau dels temes tractats, mapa dels llocs on s'han fet)
 - [Informe de la 1ª sessió de codisseny: ens posem en dansa!](#)
 - [Informe de la 2ª sessió de codisseny: incubació des dels barris](#)
 - [Informe de la 3ª sessió de codisseny: el paper de l'educació i la recerca en la incubació](#)
 - [Informe de la 4ª sessió de codisseny: paper de les cures i l'economia feminista en la incubació](#)
 - [Informe de la 5ª sessió de codisseny: com determinen els espais allò que hi passa?](#)
 - [Informe de la 6ª sessió de codisseny: tecnologies lliures per aportar valor a la incubació](#)
 - [Informe de la 7ª sessió de codisseny: necessitats d'incubació dels projectes culturals i artístics](#)
 - [Informe de la 8ª sessió de codisseny: col·laboració amb la gestió comunitària de Can Batlló](#)
 - [Informe de la 9ª sessió de codisseny: incubació des de les diversitats](#)
 - [Informe de la 10ª sessió de codisseny: el consum com a motor d'economia cooperativista](#)
 - [Informe de la 11ª sessió de codisseny: cultura maker, prototipat i economia circular](#)
 - [Informe de la 12ª sessió de codisseny: incubació de la mobilitat sostenible](#)
- **Cròniques a la web de Coòpolis**
 - [Codisseny de la incubació a Coòpolis: estem en dansa!](#) (març 2019)
 - [Com pot actuar la incubació als barris?](#) (abril 2019)
- **Documentació de l'espai d'incubació**
 - [Catàleg de bones pràctiques d'incubació](#)
 - [Document marc de la incubació a Coòpolis](#)



COÒPOLIS

ateneu cooperatiu de Barcelona

Formen part del Cercle Incubació

femPROCOMUNS



etcèteres



Amb el finançament

